



POLİBAK TEDARİK SORUNUNU ÇÖZDÜ ÜRETİME GÜÇ VERDİ

■ SAYFA 4'TE

ESNEK AMBALAJIN ARKASINDAKİ BÜYÜK DEĞER Polibak tedarik sorununu çözdü, üretime güç verdi

RÖPORTAJ: MEHMET ALİ SÜTLÜ

Esnek ambalaj sektörünün amiral gemisi Bakiöğlü Ambalaj Grubu'nun bir parçası olan Polibak, sadece BOPP film ve CPP film üretimiyle değil son teknolojiye sahip hatları, üretim ekipmanları ve test laboratuvarları ile bugün Ar-Ge alanında da sektörün öncüsü olarak yoluna devam ediyor. 50 milyon euronun üzerinde bir yatırım ile peş peşe bir CPP bir de BOPP hattının yatırımını gerçekleştirerek Türkiye ekonomisi ve ambalaj sektöründe büyük bir değer yaratan Polibak, halihazırda CPP filmde Avrupa'nın en büyük üretim hattına sahip olurken, önümüzdeki yılın mart ayında devreye alacağı yeni bir BOPP film yatırımını da sürdürüyor.

Polibak Genel Müdürü Özgür Çertuğ, esnek ambalaj sektöründe tedarik ve üretim konularını il şirketin bugün geldiği noktaya, geleceğe yönelik projeksiyonu hakkındaki sorularımıza cevaplandırdı.

■ **Bakiöğlü Ambalaj Grubu Şirketleri içinde Polibak'ın kuruluşuna gidene yol nasıl oldu? Grup içinde üstlendiği fonksiyon nedir?**

Grupumuzun ilk şirketi olan ve sektörde 50. yılını tamamlayan Bak Ambalaj, o yıllarda ülkemizde baş gösteren tedarik sıkıntılarını nedeniyle müşterilerine verdiği servisi ve ürün kalitesinin sürdürülebilirliği anlamında problemler yaşamaya başladı. Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Cem Bakiöğlü ilgili tedarik sorunlarıyla birlikte ulusal pazardaki yatırım fırsatını görüyor. Bunun üzerine hem Bak Ambalaj'ın sorununu çözmek hem de ambalaj sektörünün BOPP film ihtiyacına cevap verebilmek adına Polibak Plastik Film yatırımına karar veriyor.

■ **Polibak adı çeşitliliği sağlıyor. Polibak'ın gerçekleştirdiği üretim ambalaj sektöründe nasıl bir rol üstleniyor? Ürünler nelerle kullanılıyor?**

Polibak, esnek ambalaj sektöründe BOPP film ve CPP film üretimini gerçekleştiriyor. Pearlize filmde ultra yüksek bariyerli metalize filmlere, retortable filmlerde in mould label filmlere kadar çok geniş bir ürün gamı ile ülkemizde esnek ambalaj sektörünün ihtiyacı olan hemen hemen her tipte BOPP ve CPP film talebinin cevap veriyor.

■ **Ambalaj, teknolojinin yoğun olarak kullanıldığı bir sektör. Ar-Ge ve inovasyon alanındaki neler yapıyorsunuz?**

Ambalaj sektöründe Polibak; son teknolojiye sahip hatları, üretim ekipmanları ve test laboratuvarları ile bugün Ar-Ge alanında ülkemizde sektörün öncü firmalarından biri. Kuruluşumuzdan bu yana benimsediğimiz sürdürülebilirlik anlayışımız, özellikle son dönemde Ar-Ge faaliyetlerimizde de entegre ettiğimizi ve %100 geri dönüştürülebilir film yapılarımızın geliştirilmesini odaklandığımızı belirlediğimiz. Örneğin mono materyal, geri dönüşümü hazır lamine ambalaj yapı olanakları, şeffaflık oksijen ve nem bariyeri olan filmler ile alüminyum folyoya yakın bariyer değerlerine sahip filmler, Ar-Ge faaliyetlerimiz sonucunda ortaya çıkan ürünlerimiz arasında yer almaktadır.

■ **Polibak olarak yurt içindeki üretim atmosferini nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Yurt içinde düşük kur ve enflasyon neticesinde yükselen üretim maliyetleri, yurt dışı rekabete karşımla zorluklar çıkarsa da yüksek verimlilik ve yüksek üretim kapasitesine sahip hat yatırımları ile Polibak,



Polibak Genel Müdürü Özgür Çertuğ Avrupa pazarındaki yerini geliştirmeyi başarıyor diyor.

Ülkemizde üretim iklimindeki en önemli sıkıntımıza ise nitelikli teknik personel istihdam olarak ifade edebiliriz. Ülkemizde bu sorunun çözümünü, Mesleki ve Teknik Liselerin sayısının artmasından geçtiğini düşünüyorum. Teknik yetkinliği olan gençlerimizin önce teknik liseler sonra meslek yüksek okullarıyla bilgi seviyesini yükseltmesini ve bu bilgi ve becerilerini bizler gibi sanayici şirketlerle buluşturmaları temenni ediyorum.

■ **Yeni yatırımların olacak mı? Hangi alanlara?**

2 ay önce yeni CPP hattımızın yatırımını tamamladık ve seri üretime aldık. Son teknolojiye donatılmış olan, yılda 18 bin ton kapasiteye sahip 5 katlı 7,2 metre genişliğindeki CPP hattımızda bugün Avrupa'daki en büyük üretim hattına sahip olup bu hatımız ile sürdürülebilirlik anlamında çok önemli olan mono materyal geri dönüşümü hazır ürün alternatiflerini müşterilerimize kullanıma sunuyoruz.

Hali hazırda inşaat devam eden yeni bir BOPP hattının yatırımını da gerçekleştirdiğimizi gururla ifade edebiliriz. Ekim 2023'te kurulumla başlayıp Mart 2024 sonunda ilave kapasiteyi de devreye alarak müşterilerimize daha hızlı servis vermeyi ve Avrupa Pazarındaki penetrasyonumuzu artırmayı hedefliyoruz.

■ **Teşviklerin yatırımlarınızda nasıl bir etkisi oldu, yeterli kaynağı sağlayabildiniz mi?**

Gerçekleştirdiğimiz yatırımlar elbette yatırım teşvik listesi kapsamında gerçekleştiriliyor.

Bakiöğlü Ambalaj Grubu'nun bir parçası olan Polibak, gerçekleştirdiği yatırımlar ve Ar-Ge faaliyetleriyle güçlü bir rekabet ortamı yaratarak ithalatin önünü keserken, Türkiye ekonomisi adına ambalaj sektöründe büyük değer yaratıyor.

Finansman imkanlarının çok sınırlı ve maliyetinin çok yüksek olduğu bir ortamda, tüm finansmanımı yurt dışı finansman kuruluşlarından sağlamak durumunda kaldığımız bir süreç geride bıraktık. Polibak'ın sektördeki bilirlirlik rolü, bugüne dek gerçekleştirdiği diğer yatırımları ve hiç şüphesiz kurumsal itibarı ile oldukça zorlu ön şartları aşarak finansman olanaklarından yararlandı ve Polibak olarak 50 milyon euronun üzerinde bir yatırım ile peş peşe bir CPP bir de BOPP hattının yatırımını gerçekleştirecek ülkemiz ekonomisinde ve ambalaj sektöründe büyük bir değer yarattık. Bu yatırımlarımızla ithalatin önünü güçlü bir rekabet ortamı yaratarak kesiyor; ana pazarımız olan Avrupa'ya gerçekleştirdiğimiz ihracatlarla da ülkemiz ekonomisinde cari açığı önleyecek faaliyetlere büyük katkılar sunuyoruz.

■ **Yurt dışındaki pazarlarınız ve portföyünüz hakkında bilgi sahibi olabilir miyiz?**

En büyük ihracat pazarlarımızı Avrupa Birliği ülkeleri, İngiltere ve Amerika Birleşik Devletleri olarak sıralayabiliriz. Bu ülkelerdeki çok üşu marka sahipleri ve zincir baskı firmaları ana müşteri portföyümüz olarak tanımlayabiliriz.

■ **Tanınırlığınız artırmam, marka bilincini yerleşirmen ve yeni müşteriler edinmenin önemli bir aracı da fuarlar. Bu anlamda yurt içinde ve yurt dışında katıldığınız fuarlar size nasıl bir katkı sağladı?**

Son olarak Interpack fuarına katıldık. Ambalaj Sektörünü tanıyanlar için ifade edemem gerekirse sektörün Avrupa'daki en büyük fuarıdır. COVID-19 pandemisi süreci dolayısıyla ereldenin için bu sene Interpack 2023'te uzun bir süre sonra sektörün en büyük buluşması gerçekleşti diyebiliriz. Fuarda ziyaretçi ve katılımcı seviyesi oldukça iyiydi. Müşterilerimiz günler önceden randevular alarak standımızda bizi ziyaret ediyorlar. Geliştirdiğimiz yenilikçi ürünler ve onlar için Ar-Ge birimimizde yürüttüğümüz terzi işi niteliğindeki ürün geliştirme faaliyetleri hakkında görüş alışverişini yapma fırsatı elde ettik.

Elbette ziyaretleri neticesinde portföyümüze kattığımız yeni müşterilerimiz de oldu. Ama bu oran her fuarın git gide azalıyor. Bilgiye erişimin bu denli kolaylaştığı

ve hızlandığı günümüzde artık sektörde tüm oyuncuları birbirini tanıyor aslında. Fuarlar daha çok beşerli ilişkileri geliştirmek ve yüz yüze toplantılarla birbirini daha iyi tanımak, müşteri tedarikçi bağı güçlendirmek anlamında bizlere hizmet ediyor. Hem müşteriler hem de tedarikçiler için maliyet ve zaman tasarrufu sağlayarak birbirlerini görebilecekleri bir ortam yaratıyor.

■ **Uluslararası piyasalarda sizi zorlayan etkenler neler ve bunların giderilmesi için nelerin yapılmasını önerirsiniz?**

Özellikle AB Yeşil Mutabakatı kapsamında her geçen gün yeni kurallar dizisi uygulamaya koyuyor, ayrıca tarife dışı engeller de sık sık muhatap oluyoruz. Bu anlamda ülkemizde de yeşil mutabakat ile ilgili yasal düzenlemelerle vedilikle yapılmış, yenilenebilir enerji yatırımları başta olmak üzere birçok sanayimizin bu yönde gerçekleştirilmesi gereken yatırımları destekleyici teşvik paketleri devreye alınmalıdır.

■ **Günlüğünüzün öne çıkan değeri "Sürdürülebilirlik". Bu kapsamda Polibak'ın ürettiği daha az kaynak kullanımı ile daha çok ürün elde edilmesine yönelik çalışmalarından örnekler verebilir misiniz?**

Polibak sürdürülebilirlik çalışmalarını kapsamında uluslararası petrokimya devleri ve uluslararası marka sahipleri ile bio yenilenebilir hammaddeler, kimyasal geri dönüştürülebilir hammaddeler üzerinde çalıştığı gibi tükettiği tüm elektrik enerjisini de yenilenebilir enerji kaynaklarından temin etmekte ve bunu F-REC Sertifikasyonu ile teslimlemektedir.

Tüm Bakiöğlü Grup Şirketlerinde olduğu gibi Polibak'ta da sürdürülebilirlik anlayışımız sadece bugün değil kuruluşumuzdan bu yana sahip olduğumuz; çevreci üretim politikamızla desteklediğimiz ve yıllar içerisinde gelişmelere paralel şekilde hem döngüsel ekonomi paydaşlarımızın hem ürün portföyümüzün hem yenilenebilir enerji kullanılmamızla gücündüğüümüz çok önemli bir başlık. Bu çerçevede biz 13 milyon euro bedelle başlattığımız GES santrali yatırımımız için ayırdığımız bütçemizin %20'sini 2024 yılı ikinci yarısında faaliyete almayı hedeflediğimizi belirtebiliriz.

■ **Yeni projeler neler? Orta ve uzun vadede nasıl bir Polibak göreceğiz?**

Orta vadede sürdürmekte olduğumuz vakum kaplama ve BOPP hat yatırımını ile birim ürün başına çok daha düşük karbon salımı ve enerji tüketimi ile çevreye duyarlı ürünleri pazara sunarken, yüksek teknolojiye sahip yatırımlarımız ve Ar-Ge faaliyetlerimiz ile tüm müşterilerimize sürdürülebilir inovatif ürünler ile hizmet sunmayı hedefliyoruz. Bakiöğlü Ambalaj Grubu olarak esnek ambalaj sektöründeki pazar payımızı artırarak Avrupa'nın en büyük ilk 5 esnek ambalaj üreticisinden biri olma hedefimize adım adım yaklaşıyoruz.

■ **Bunların dışında bizim henüz bilemediğimiz ancak sizin özellikle kayda geçmesini istediğiniz hususlar nelerdir?**

Polibak yüksek teknolojiye sahip üretim hatları, 30 yıllık bilgi birikimi ile müşterilerine yüksek kalitede ve en önemlisi sürdürülebilir şekilde ürün ve hizmet vermeye devam edecektir. Ülkemiz ekonomisine sağladığı katkılarla ve derecelere gurur kaynağı olan, Avrupa Pazarında sektöründe çok yüksek bilinirliğe ve marka değerine sahip Polibak'ı yakından tanımak ve gelecek vizyonunu dinlemek adına ayırdığımız zaman için teşekkürlerimizi sunarız.

